

Stadsrand- zones met kwaliteit

Vollenhove en Blokzijl

Uitvoeringsprogramma

Mei 2014





Sandra van Assen **Stedenbouw**



ANK BLEEKER EN ANNEKE NAUTA LANDSCHAPSARCHITECTEN / BNT



bureau ruimtewerk
projectmanagement en gebiedsontwikkeling



Stadsrand- zones met kwaliteit

Vollenhove en Blokzijl

Uitvoeringsprogramma

Mei 2014

Inhoudsopgave

1	Aanleiding	7
2	De visie als kader	7
3	Relatie visie en initiatieven	8
4	Totstandkoming uitvoerings- programma	8
5	Partijen en rollen	10
6	Procesverloop: van idee tot uitvoering	11

Colofon

Bijlage 1:	Uitvoeringsprogramma Vollenhove
Bijlage 2:	Uitvoeringsprogramma Blokzijl



Zicht vanaf de Grote Kerk in Vollenhove richting de Noordoostpolder

Aan de slag Hoe verder?

1 Aanleiding

Aan de slag met de randen. Dat is het doel van de visie “Stadsrandzones met kwaliteit, Vollenhove en Blokzijl” en van de vele partijen die eraan hebben meegewerkt. De visie is in samenspraak met de steden opgesteld. Vanuit o.a. het participatieproces van de visie zijn veel ideeën verzameld. De gemeente Steenwijkerland bereidt zich voor op haar nieuwe rol. Ze wil co-creërend zijn door uit te nodigen, ruimte te bieden aan initiatieven van onderop, koestert dus bewonersinitiatieven en zet in op het stimuleren van eigen kracht. Van belang is daarvoor om de condities te creëren om initiatieven optimaal van onderop te laten ontstaan en dat deze ideeën/initiatieven in een helder proces worden begeleid tot eventuele uitvoering. Er zijn voldoende ideeën en plannen om de randen van beide steden aantrekkelijker, duurzamer en leefbaarder te maken. Deze ideeën worden in het uitvoeringsprogramma gebundeld, geprioriteerd en op weg geholpen naar realisatie. De visie geeft aan welke kwaliteit waar wenselijk is en hoe initiatieven hierin zouden kunnen passen. De visie is een inspiratiedocument waar is gekeken naar de huidige situatie en de kansen voor de toekomst en beschrijft de gewenste richting van de droomsituatie. Het betreft geen vast omlijnd eindplan. De visie biedt ruimte om de komende jaren initiatieven, waar mogelijk, te voorzien van maatwerk. De visie geeft aan welke voorwaarden zijn verbonden aan de verschillende plekken in de randen. Het uitvoeringsprogramma draagt bij aan de vertaling van de visie naar concrete projecten. Het geeft een overzicht van uitvoeringsprojecten en ontwikkelprojecten. Het verschil tussen een uitvoerings- en ontwikkelproject is dat het eerste concreter

is qua haalbaarheid en dat bij het tweede de haalbaarheid moet worden onderzocht. In het uitvoeringsprogramma is voor de ideeën en initiatieven een procesbeschrijving op hoofdlijnen opgenomen. Zodat initiatiefnemers ideeën kunnen uitwerken tot concretere initiatieven, vervolgens tot projecten om ten slotte tot uitvoering te komen en dus echt aan de slag kunnen.

2 De visie als kader

In de visie staan de thema's en ambities verwoord, die gemeente, provincie, plaatselijke belangen en de vele betrokken en bevroagde bewoners, gebruikers en ondernemers delen. Bij de uitwerking van de ideeën en plannen is het van belang dat de gemeente vanuit haar publieke rol kan sturen en toetsen aan de kaders die de visie heeft aangegeven. De gemeente kan initiatieven faciliteren of de gemeente kan ontwikkelingen zelf actief oppakken of gezamenlijk met (andere) initiatiefnemers of marktpartijen. Daarnaast is de visie bedoeld als inspiratiedocument en kader voor alle partijen die in de stadsranden aan de slag willen. De ontwikkelkaders uit de visie geven aan waarbinnen de ontwikkelingen kunnen plaatsvinden en de initiatieven worden aan deze kaders getoetst. Centrale thema's waarop wordt getoetst zijn:

1. Versterken beleving en gebruik van het water.
2. Aantrekkelijke en herkenbare entrees, zowel vanaf de weg als vanaf het water.
3. Aantrekkelijke (recreatieve) netwerken en routes.



4. Versterken beeldkwaliteit en aanzichten randen met voldoende speelruimte voor mogelijke initiatieven.
5. Samenwerken aan een duurzame aanpak van de stadsranden.

3 Relatie visie en initiatieven

De 12 opgaven en ambities uit de visie staan hieronder genoemd. Deze bieden een duurzaam toetsingskader voor de initiatieven en projecten in de stadsranden. Ze vormen het fundament voor de visie en dienen als toetsingskader voor (nieuwe) initiatieven.

1. Wordt met dit initiatief voortgebouwd op de landschappelijke en stedenbouwkundige onderleggers?
2. Vergroot dit initiatief de zichtbaarheid, toegankelijkheid en bruikbaarheid van het water en de oevers?
3. Draagt het initiatief bij aan verzorgde stadsranden en de aanpak van rommelige randen?
4. Versterkt het initiatief het recreatieve netwerk op land en water?
5. Draagt het initiatief bij aan aantrekkelijke en multifunctionele entrees?
6. Draagt het initiatief bij aan het streven om meer te doen met het verleden?
7. Worden met het initiatief zichtrelaties gerespecteerd, hersteld en versterkt?
8. Versterkt het initiatief de recreatieve (verblijfs)kwaliteit?
9. Heeft het initiatief aandacht voor beeldkwaliteit?
10. Biedt het initiatief ruimte voor economische ontwikkeling en sociaal-economische vitaliteit?
11. Biedt het initiatief ruimte aan (nieuwe) initiatieven van onderop?
12. Draagt het initiatief bij aan het consequent duurzaam handelen gericht op de verduurzaming van de randen en een meer collectieve aanpak?

4 Totstandkoming uitvoeringsprogramma

Vanuit onder andere het participatieproces zijn meer dan 150 ideeën verzameld voor de stadsranden. De verzamelde ideeën zijn groot en klein, groen en rijp en voor oud en jong. Het is niet mogelijk deze ideeën allemaal tegelijkertijd en op korte termijn tot uitvoering te brengen. Daarom is voor de periode 2014-2016 gekozen voor een clustering en prioritering. De uitvoerings- en ontwikkel-

projecten voor de periode 2014-2016 zijn weergegeven in de tabel 'Uitvoeringsprogramma 2014-2016', die is opgenomen in de bijlage. De indeling sluit aan op de deelgebieden in de visie, voor Vollenhove: Zuidrand, Oostrand, Noordrand, Westrand, en voor Blokzijl: Zuid- en westrand en Noord- en oostrand.

Op welke manier is er geclusterd en geprioriteerd?

Clustering is het samenvoegen van een aantal ideeën.

Clustering gebeurt met een set ideeën die:

- Vergelijkbaar zijn, grote overeenkomsten hebben (zelfde aard of zelfde plek).
- Tegelijkertijd kunnen worden uitgevoerd.
- Op zichzelf klein van omvang zijn, maar samen elkaar kunnen versterken.

Prioritering gebeurt op basis van de visie. Daarbij is gekeken naar de volgende criteria:

- Ideeën die liggen in of bijdragen aan de stadsranden.
- Ideeën die als inspiratie kunnen dienen en een aanjaagfunctie hebben voor nieuwe ideeën.
- Ideeën die 'quick-wins' en 'no-regret' zijn; leveren een bijdrage aan de visie en kunnen zonder meer worden uitgevoerd.

- Ideeën die kunnen worden uitgevoerd binnen bestaande programma's.
- Ideeën die structuurversterkend zijn en als randvoorwaarde optreden voor de visie.
- Ideeën die zicht hebben op financiering.
- Ideeën waarvoor breed draagvlak is.



Zuidwestrand Blokzijl (links) en De Voorst vanaf het Vollenhoverkanaal (rechts)



5 Partijen en rollen

Voor de diverse uitvoerings- en ontwikkelprojecten hebben de verschillende partijen (initiatiefnemers, actoren, besluitvormende organisaties) verschillende rollen en verantwoordelijkheden. De mogelijke initiatiefnemers worden hieronder toegelicht.

Rol gemeente Steenwijkerland

De gemeente Steenwijkerland heeft verschillende rollen als het gaat om de initiatieven voor de stadrandzones. Vanuit de visie gezien is er voor de gemeente een duidelijke rol als toetser van het publiekrechtelijk kader. Daarnaast zal de gemeente in sommige gevallen regie voeren, het initiatief nemen en kwartiermaken. Daarnaast is een belangrijke rol het faciliteren van initiatieven en in sommige gevallen het stimuleren van initiatieven.

Rol Belangenvereniging Vollenhove Stad / Plaatselijk Belang Blokzijl

De plaatselijke belangen hebben een belangrijke rol in bewonersinitiatieven en nemen daardoor een bijzondere positie in binnen de gemeente Steenwijkerland. De gemeente stimuleert om initiatieven in eerste instantie met plaatselijke belangen te bespreken. Zij hebben net als de gemeente verschillende rollen zoals: regie voeren, initiatief nemen, kwartiermaken, faciliteren en in sommige gevallen initiatieven stimuleren. Een belangrijke rol is het inschatten van maatschappelijke risico's en baten. Bij de rol van de plaatselijke belangen wordt gebruik gemaakt van de bestaande structuur van het kernenbeleid (met de coördinator wijken en kernen). De plaatselijke belangen krijgen financiële middelen, het zogenoemde kernengeld van de gemeente. Op basis van de matrix dorpsplannen kunnen ideeën vanuit de bevolking, via de plaatselijke belangen, worden uitgevoerd. De plaatselijke belangen kunnen jaarlijks projecten opvoeren voor financiële ondersteuning (cofinanciering) en zorgen (eventueel samen met initiatiefnemers, gemeente of andere partijen) voor de uitvoering. Daarbij is het nadrukkelijk niet zo dat de plaatselijke belangen alles zelf uitvoeren. Zoals hierboven aangegeven hebben ze verschillende rollen. Ideeën vanuit de stadsrandvisie waarbij de leefbaarheid van de steden een belangrijk aspect is, worden door de plaatselijke belangen getoetst. Toetsing bij de plaatselijke belangen vindt plaats via algemeen bekende toetsingscriteria. De plaatselijke belangen hebben zicht op ideeën en kunnen ideeën mogelijk clusteren en prioriteren.

Rol overige initiatiefnemers (ondernemers en particulieren)

Er zijn diverse ondernemers, instellingen, samenwerkingsverbanden en particulieren die mogelijk initiatiefnemer zijn voor projecten. Daarnaast zijn zij voor sommige projecten betrokkene of belanghebbend. Zij zijn zelf verantwoordelijk voor de realisatie van eigen projecten. Natuurlijk dienen deze te passen binnen de visie. Zij kunnen met hun projecten tevens bijdragen aan projecten van anderen. De visie op de stadsranden is gemaakt om partijen en initiatieven te verbinden om meerwaarde te creëren. Combinatie van projecten leidt tot win-winsituaties. Voor alle partijen in de stadsranden kan samenwerking kansen bieden. De gemeente en de plaatselijke belangen zullen een actieve rol vervullen bij het stimuleren, verder brengen en aanjagen van samenwerkingen. Dit doen zij door in gesprek te gaan, deskundigheid en kennis aan te bieden en samenwerkingen mee te initiëren.

6 Procesverloop: van idee tot uitvoering

Wat betreft het proces van de (nieuwe) initiatieven sluit dit uitvoeringsprogramma aan op de bestaande werkwijze van de gemeente. Dit is verbeeld in het processchema op de volgende pagina. Op het moment dat een initiatief niet past in de visie of in het beleid zal men maatwerk hanteren. Dit betekent dat de gemeente samen met de initiatiefnemer gaat kijken hoe of waar het idee of initiatief wel zou kunnen passen. Doel is het verder brengen van ieder waardevol idee of initiatief. Het effectief begeleiden en dus kansen bekijken, maatschappelijk belang afstemmen en het verbinden van partijen. Dit past bij de veranderende, meer faciliterende rol van de gemeente. Een deel van de nieuwe initiatieven voor de stadsrandzones zal bij de plaatselijke belangen binnenkomen dan wel worden geïnitieerd. Het deel dat niet via de plaatselijke belangen binnenkomt en waar de gemeente aanspreekpunt is, verloopt zoals in het schema is aangegeven. Op het moment dat leefbaarheid een belangrijk aspect is bij deze initiatieven worden ze, via de coördinator wijken en kernen, alsnog voorgelegd aan de plaatselijke belangen. De gemeente is verantwoordelijk voor een verankering van de visie richting de plaatselijke belangen en alle overige actoren.



Zuidrand Blokzijl

Het proces om te komen van idee naar uitvoering kan als volgt worden beschreven (zie ook figuur op linker pagina):

Idee → Initiatief (plan, plek, partij) → Project → Uitvoering

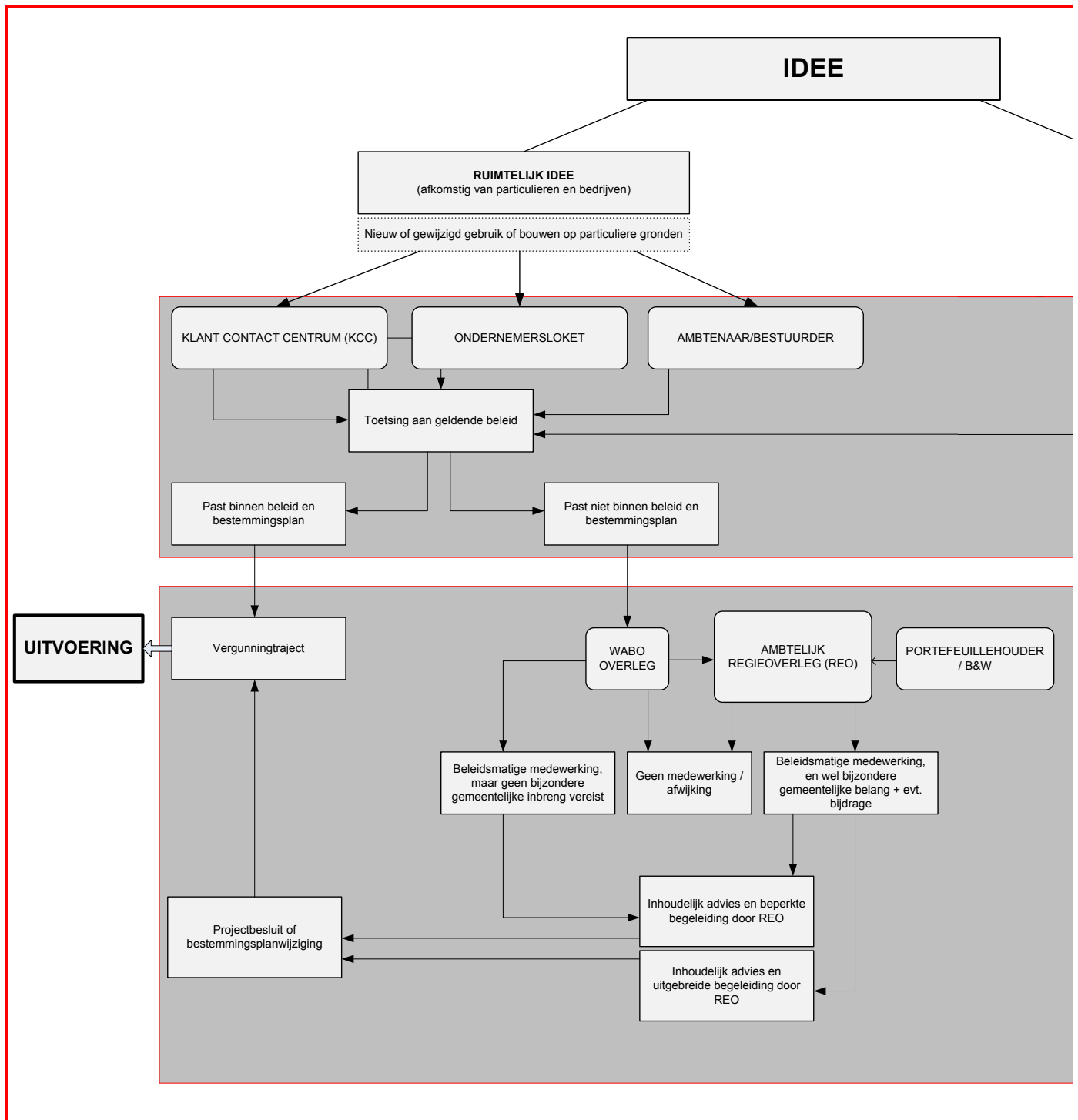
Idee:

- Iemand met een idee (de initiatiefnemer) meldt zich ofwel bij de gemeente ofwel bij de plaatselijke belangen.
- De gemeente en/of plaatselijke belangen geven de initiatiefnemer aan hoe hij/zij dit idee verder uit kan werken tot een initiatief dat concreet genoeg is voor vervolg. Bij een plan, hoort een plek en een partij (een initiatiefnemer die de trekkersrol kan vervullen).
- Indien het idee de leefbaarheid van de stad kan beïnvloeden dan toetsen de plaatselijke belangen het idee op draagvlak.
- Plaatselijke belangen kijken of samenwerking met andere ideeën of meekoppelkansen met bestaande projecten mogelijk is.
- De gemeente toets het idee globaal aan de relevante beleidskaders en kijkt of het past. Past een waardevol idee niet dan kijkt de gemeente hoe het op een andere wijze verder gebracht zou kunnen worden.



De vlag van Vollenhove bij de entree van de Buitenhaven

proces idee – initiatief – project – uitvoering

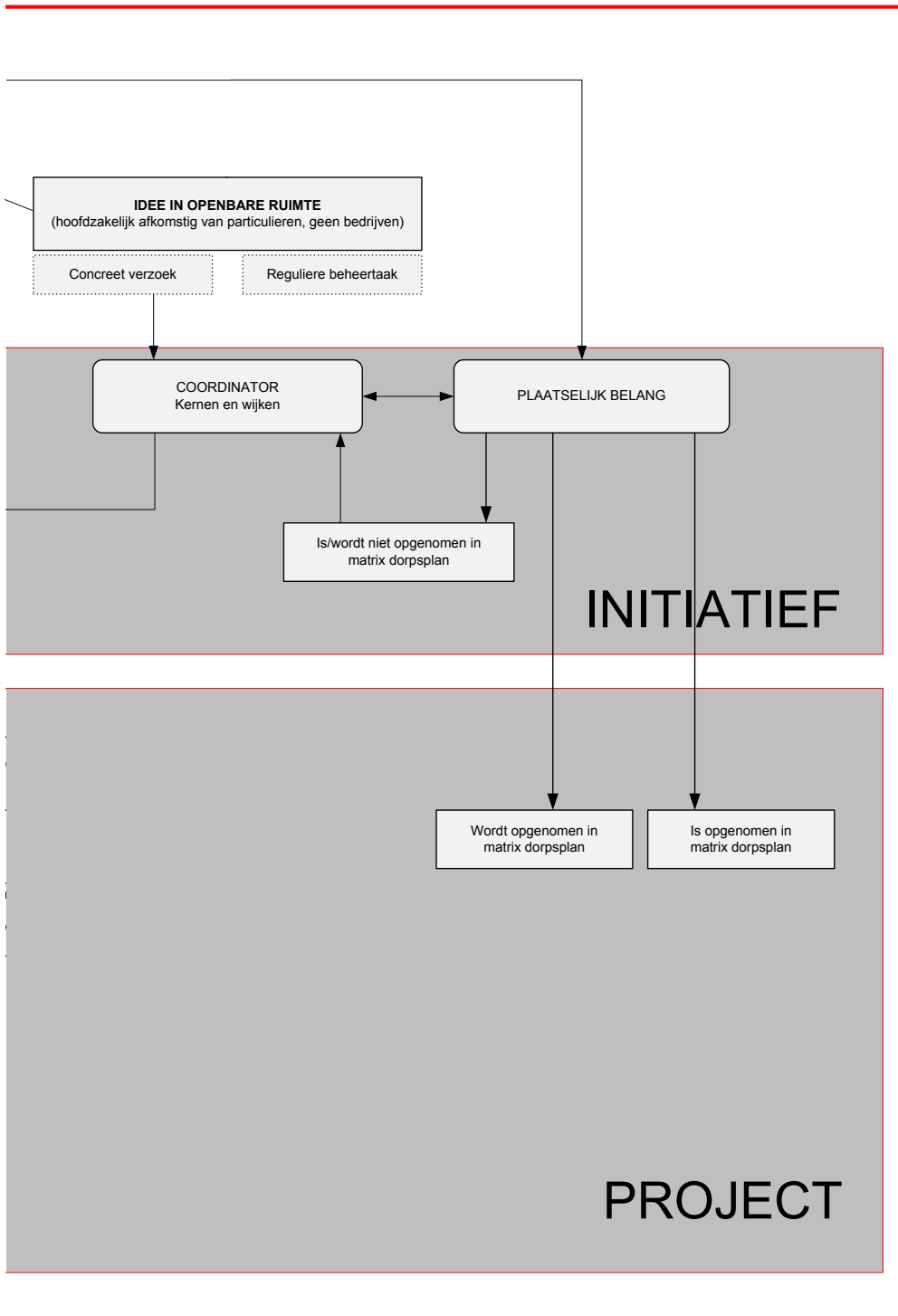


Noot bij processchema

Wabo = Wet algemene bepalingen omgevingsrecht

regie (REO) = Regieoverleg is een ambtelijk overleg waarin plannen op haalbaarheid worden beoordeeld

Matrix dorpsplan = Plan op dorps- en wijkniveau met financiering





Zicht door de Sas naar de Kolk in Blokzijl

Initiatief:

- Een initiatief is een verder uitgewerkt idee. Hierbij is duidelijk wie de trekker/initiatiefnemer is, of en wie de overige betrokken partijen zijn, of én welke financiering er nodig of mogelijk is.
- De gemeente toetst het initiatief aan de stadsrandenvisie en overige beleidskaders.
- Gemeente geeft initiatiefnemer aan wat nodig is voor het uitwerken van het initiatief tot project. Dit kan door bijvoorbeeld nadere onderzoeken te verrichten, misschien is een vergunning nodig of moet er een procedure worden gevolgd zoals een wijziging van het bestemmingsplan. Zodoende wordt bij de initiatiefnemer duidelijk welke stappen nog verricht moeten worden voordat tot uitvoering kan worden overgegaan. Met die informatie kan de initiatiefnemer overgaan tot het opstellen van een projectplan.
- Daarnaast wordt gekeken naar mogelijkheden voor financiering (gereserveerde gelden of cofinanciering vanuit o.a. plaatselijke belangen, subsidies, fondsen, giften, et cetera).

Om van initiatief naar project te komen zijn handreikingen beschikbaar. Deze zijn via de website van de gemeente Steenwijkerland en vervolgens de sub site 'kernen en wijken' beschikbaar. Zoals een aanvraagformulier voor koppengeld, een checklist voor onderzoeken en procedures, een checklist voor financiering en een routeboekje voor ontwikkeling en een actorenlijst (met wie krijg je te maken, wie kan je waarvoor inzetten?).

Project:

- De initiatiefnemer stelt een projectplan op met daarbij een planning en een begroting.

Uitvoering:

- De initiatiefnemer voert het project zelf uit of begeleidt de uitvoering van het project.



Colofon

Het project 'Stadsrandzones met kwaliteit Vollenhove en Blokzijl' is een pilot in het kader van het provinciale project 'stadsrandzones met kwaliteit'.

Sandra van Assen Stedenbouw is door gemeente Steenwijkerland gevraagd het adviesteam te vormen voor het proces en de totstandkoming van de visie en dit uitvoeringsprogramma.

Er zijn ruim honderd gesprekken gevoerd in de stadsranden met bewoners, ondernemers en recreanten. Er is in meerdere inspirerende werksessies samengewerkt met een klankbordgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van de stadsbelangen en vertegenwoordigers van de havens, het waterschap, gemeente Noordoostpolder en de ondernemersvereniging. Er zijn twee initiatievenmarkten georganiseerd in beide steden, waar veel belangstellenden, bewoners, ondernemers en collectieven ideeën hebben geleverd en suggesties hebben gedaan

voor de randen. Er zijn enquêtes gehouden in de havens. Er is een onvergetelijke SWOT-analyse gehouden vanaf het water met diverse experts en stakeholders op 't Venose Skutien, de VN66, onder aanvoering van de schipper en Reinier Steensma. De opbrengst van alle gesprekken en samenwerking is gebundeld in een separaat document, zodat deze waardevolle input niet verloren gaat.

Graag bedanken we alle partijen en betrokkenen voor hun actieve participatie en feedback. Daarnaast bedanken we de projectleider en het kernteam voor hun geduld en onaflatende enthousiasme en vertrouwen.

We wensen iedereen een doorgaand en inspirerend proces in deze twee stadrandzones met kwaliteit!

Mei 2014

*mede mogelijk
gemaakt door*



provincie
Overijssel



Sandra van Assen **Stedenbouw**



ANK BLEEKER EN ANNEKE NAUTA LANDSCHAPSARCHITECTEN / BNT



bureau ruimtewerk
projectmanagement en gebiedsontwikkeling



Projectteam:

Gemeente Steenwijkerland

Henk Kloosterman, Auke Tiersma, Petra Wagenaar,
Marja van den Broek, Chris Teurlinckx, Paul van den Berg,
Kor van der Velde

Provincie Overijssel

Jan Roozenbeek, Carla van Hooff, Karin Komdeur

Adviesteam:

Sandra van Assen Stedenbouw

Sandra van Assen

buro MA.AN

Herman Reezigt, Gerjan Timmerman, Anne-Will Dekker,
Noor Schröder

Bleeker en Nauta Landschapsarchitecten

Anneke Nauta, Ank Bleeker

Ekwadraat

Hielke Westra, Thomas Kokshoorn

Ruimtewerk

Monique Schuttenbeld, Dinant Hommes,
Sabien Bouwmeester

Waterrecreatie Advies

Reinier Steensma

In nauwe samenwerking met:

Stimuland

Renske de Man

Bijlage 1: Uitvoeringsprogramma Vollenhove**Vollenhove 1. Zuidrand**

	Project	Initiatiefnemer	Actoren / Bevoegd gezag
*	<i>Naam project + locatie</i>	<i>Naam</i>	
UP	Moestuinen en eetbare struiken rand Vollenhove Zuid	Transition Town Vollenhove	Gemeente + grondeigenaren
UP	Opstellen aanpak onaffe wijken en randen	Gemeente	Gemeente
UP	Onderzoek verder versterken routenetwerk	Gemeente	Gemeente + grondeigenaren

Vollenhove 2. Oostrand

	Project	Initiatiefnemer	Actoren / Bevoegd gezag
*	<i>Naam project + locatie</i>	<i>Naam</i>	
UP	Versterken randen van de wijken	Gemeente	Gemeente
OP	Aanbrengen groenstructuren op strategische plekken	Gemeente	Gemeente, grondeigenaren
OP	Versterken groenstructuur Oppen Swolle en N331	Gemeente	Gemeente, grondeigenaren

Vollenhove 3. Noordrand

	Project	Initiatiefnemer	Actoren / Bevoegd gezag
*	<i>Naam project + locatie</i>	<i>Naam</i>	
UP	Onderzoeken natuurwaarden en ontwikkelen plan voor recreatieve ontwikkeling (o.a. toegankelijk maken van het water)	Gemeente	Gemeente, provincie (Natura- 2000)
UP	Versterken routestructuren		Gemeente, grondeigenaren
UP	Onderzoek naar mogelijkheid gebruik platte daken voor plaatsen zonnepanelen		Royal Huisman

Vollenhove 4. West

	Project	Initiatiefnemer	Actoren / Bevoegd gezag
*	<i>Naam project + locatie</i>	<i>Naam</i>	
OP	Strand Vollenhove	Camping 't Akkertien	Gemeente, waterschap
OP	Punterwerf nabij de haven van Vollenhove + helling achter havenpier	Hans Tukker	Gemeente
UP	Versterken entree Vollenhove (tussen parkeerterrein en Seidel)	Gemeente	Gemeente
OP	Versterken beleving Vollenhove aan zee	Gemeente	Gemeente, gemeente NOP, grondeigenaren, natuurmonumenten
OP	Versterken aanzicht en terreininrichting Royal Huisman (in combinatie met uitbreiding)	Royal Huisman	Royal Huisman, gemeente
UP	Herstel Kaap de Voorst		Gemeente, waterschap, grondeigenaren, provincie
UP	Uitbreiding wandelmogelijkheid langs Kadoelermeer	Gemeente	Gemeente, waterschap, natuurmonumenten

UP = Uitvoeringsproject

OP = Ontwikkelpject

Relatie met visie	Relatie met visie	Planning	Financiën
<i>Bijdrage ambities</i>	<i>Centrale thema's</i>		<i>Budget</i>
1-3-5-7-8-9-11-12	4-5	2014-2015	?
1-2-3-7-9-12	2-4	2014-2015	-
1-2-4-7-8	3	2014-2015	-

Relatie met visie	Relatie met visie	Planning	Financiën
<i>Bijdrage ambities</i>	<i>Centrale thema's</i>		<i>Budget</i>
1-2-3-7-9-12	2-4-5	2014-2015	
1-5-6-7-8-9	2-4-5	2014-2015	
1-5-6-7-8-9	2-4-5	2015-2016	

Relatie met visie	Relatie met visie	Planning	Financiën
<i>Bijdrage ambities</i>	<i>Centrale thema's</i>		<i>Budget</i>
1 tot en met 12	1-3	2014-2015	-
1-2-4-7-8	1-3	2014-2015	Masterplan Toerisme
9-10-11-12	5	2015	-

Relatie met visie	Relatie met visie	Planning	Financiën
<i>Bijdrage ambities</i>	<i>Centrale thema's</i>		<i>Budget</i>
1-2-3-4-6-7-8-10	1-4-5	2014-2015	
1-2-4-5-6-7-10-12	1-3-4-5	2016-2017	
1-3-5-7-9	2-5	2014-2015	Onderdeel aanpak Kerkplein
1-3-5-6-7-9-12	1-2-4-5	2015-2016	-
1-2-3-5-6-7-9-10-12	1-2-4-5	2015 e.v.	-
1-2-4-6-7-8-9	1-4-5	2015	Beperkt uitvoeringsbudget beschikbaar.
1-2-4-6-7-8-9	1-3-5	2014-2015	Masterplan Toerisme

Bijlage 2: Uitvoeringsprogramma Blokzijl

Blokzijl 1: Zuid en West

	Project	Initiatiefnemer	Actoren / Bevoegd gezag
*	<i>Naam project + locatie</i>	<i>Naam</i>	
UP	Recreatieve verbinding langs Vollenhoverkanaal	Gemeente	Gemeente, waterschap, grondeigenaren
OP	Herstel vesting (afhankelijk verplaatsing camping De Sas)	Gemeente	Gemeente, camping De Sas
OP	Realisatie groen/blauwe afronding zuidzijde nieuwbouw	Gemeente	Gemeente, grondeigenaren

Blokzijl 2: Noord en Oost

	Project	Initiatiefnemer	Actoren / Bevoegd gezag
*	<i>Naam project + locatie</i>	<i>Naam</i>	
OP	Duurzame energieketen camping, zwembad en agrariërs	Camping, zwembad, agrariërs	Gemeente, waterschap
OP	Camping Tussen de Diepen voorzien van passende identiteit (inpassen van recreatievoorzieningen)	Camping Tussen de Diepen	Camping Tussen de Diepen
OP	Aanbrengen groen/blauwe afronding achterzijde beeldverstorende nieuwbouw	Gemeente	Gemeente, grondeigenaren

UP = Uitvoeringsproject

OP = Ontwikkelproject



Stadsrand Blokzijl vanaf de noordoostzijde

Relatie met visie	Relatie met visie	Planning	Financiën
<i>Bijdrage ambities</i>	<i>Centrale thema's</i>		<i>Budget</i>
1-2-3-4-6-7-8-10	1-2-3-5	2014-2015	-
1-2-3-4-5-6-7-8-9	1-4-5	2015 e.v.	-
1-2-3-7-9-12	1-4-5	2014-2016	-

Relatie met visie	Relatie met visie	Planning	Financiën
<i>Bijdrage ambities</i>	<i>Centrale thema's</i>		<i>Budget</i>
2-3-4-5-7-8-10-11-12	5	2015	-
1-2-3-7-9-10-12	1-4-5	2015 e.v.	-
1-2-3-7-9-12	3-4-5	2014-2015	-



