

-concept-

Aan het Kernteam transitie Nationaal Park Weerribben
Wieden
p.a. Gemeente Steenwijkerland,
t.a.v. mw. J.F.X. Visser-Kuiper

*behandeld door Jan Boxum
afdeling REO
telefoon 748
Ons kenmerk 1627-3-REO-JB
uw kenmerk
bijlagen*

*Steenwijk
(verzendsdatum)*

Onderwerp Reactiebrief ten behoeve van een nadere uitwerking
aanbevelingen transitie Nationaal Park Weerribben
wieden

Geacht Kernteam,

Met grote waardering hebben wij kennisgenomen van uw advies over een nieuw perspectief voor het Nationaal Park Weerribben-Wieden dat wij op 26 mei jl. in ontvangst hebben mogen nemen.

U heeft ons op basis van onze brief d.d. 14 september 2015 nu aanbevelingen gedaan die richting geven aan de toekomstige opzet van het Nationaal Park. U heeft dit gedaan in een zeer intensief proces waarbij u op een goede wijze de gebiedspartners heeft betrokken. Daarvoor zijn wij u zeer erkentelijk.

Wij hebben uw aanbevelingen beoordeeld, gewogen en hierover een standpunt ingenomen. Wij zijn van oordeel dat u een realistisch en haalbaar beeld schetst van een toekomstig Nationaal Park. Wij onderschrijven in algemene zin de voorstellen over de definiëring van het gebied en de thematiek die hieraan wordt ontleend (de geschiedenis van de vervening en de overlevingsstrijd van de mensen). Ook uw aanbevelingen over de hernieuwde opzet van de merkstrategie en marketing, de voorstellen voor betere onderbouwing van beleidskeuzes en het meten van effecten daarvan, als ook de aanbevelingen voor een nieuwe zelfstandige organisatie zijn naar ons oordeel zeer bruikbaar. Zoals u zelf ook heeft aangegeven zullen tal van aanbevelingen over deelonderwerpen die nu nog richtinggevend zijn geformuleerd, verder uitgewerkt moeten worden tot concrete voorstellen, en dat u gelet op de complexiteit en intensiteit meer tijd nodig heeft om de opdracht af te ronden. Daar hebben wij alle begrip voor. Uw aanbevelingen kunnen in die zin dan ook als tussenresultaten kunnen worden beschouwd. U heeft aangegeven aan bereid te zijn de eerder aanvaarde opdracht verder te willen afronden en de vervolgwerkzaamheden te willen uitvoeren.

Wij zullen ons oordeel op 13 september a.s. ter kennisneming delen met de gemeenteraad.

Wij hebben, op basis van het gepresenteerde tussenproduct het volle vertrouwen in dat u met succes verder zult werken aan de uitwerkingen en wachten uw verdere voorstellen met grote belangstelling af, zodat in januari 2017 de plannen ter vaststelling voorgelegd kunnen worden aan de gemeenteraad. Voor de volledigheid willen wij met onderstaande punten de verdiepingsvragen aangeven die u verder zult uitwerken:

Thema's:

- Begrenzing:
 - Werk alle verdere plannen die u maakt uit voor een gebied waarvoor de feitelijke begrenzing van het Nationaal Park niet verandert, maar waarvan het werkingsgebied kan bestaan uit een zone van Heerenveen tot Zwolle.
 - Voer verkennende gesprekken met sleutelpartijen uit de bovengenoemde gebieden (o.a. Westellingwerf en Zwartewaterland) en breng in beeld welke samenwerkingsmogelijkheden inhoudelijk en organisatorisch mogelijk, wenselijk en haalbaar zijn
- Nulmeting en monitoring:
 - werk aan de opzet van een structureel monitoringsprogramma voor WW
 - werk de uitkomsten van het customer journey- onderzoek uit in een plan voor verbeteringen innovatie van belevingsproducten
- Merkontwikkeling:
 - Ga uit van de gebiedsnaam 'Weerribben-Wieden'.
 - Verdiep de visie over de relatie tussen het Nationaal Park Weerribben Wieden en het bredere gebied Weerribben Wieden en benoem kansen en bedreigingen voor effectieve gebiedspromotie, betrek daarin de blijvende relatie met 'familie van Nationale Parken in Nederland
 - Werk een marketingstrategie uit voor het merk (Nationaal Park) Weerribben Wieden, werk daarbij aan een pay off, logo , huisstijl en communicatieplan'. Vervang het huidige logo door een meer menselijk symbool dat aansluit bij het centrale thema.
 - Ontwikkel een plan om de nieuwe gebiedsnaam succesvol en effectief in de markt te zetten
 - Ontwikkel een plan voor een campagne die bijdraagt aan draagvlak voor het merk bij de eigen bevolking
- Poorten:
 - Organiseer samen met ondernemers inspiratie- en innovatiesessies die leiden tot nieuwe belevingsconcepten, passend bij het centrale thema van uw voorstel
 - Organiseer een prijsvraag voor het ontwerpen van een 'land art' toegangspoort.
 - Maak schetsontwerpen voor verschillende categorieën landmarks en maak daarvoor een realisatieplan
- Educatie:
 - Ontwikkel samen met IVN een visie op educatieactiviteiten die aansluiten bij de nieuwe thema's, de belevingsconcepten en marketingstrategie

- Governance:
 - Werk een voorstel uit voor een haalbare zelfstandige organisatievorm die in 2017 van start kan gaan
 - Werk daarvoor een organisatiemodel uit waarin de cruciale kernpartners een herkenbare positie hebben
 - Werk een meerjaren werkplan uit waaraan de nieuwe organisatie haar taken en werkzaamheden kan ontleen
 - Onderzoek de mogelijkheden van de inzet van private bronnen (o.a. een regionale kredietunie)
- Financiering
 - Werk aan een realistische begroting voor een nieuwe organisatie, waarbij zowel kosten als baten voor de uit te voeren taken duidelijk worden
- Planning:
 - Presenteer de resultaten van deze opdrachten begin december 2016 aan ons college opdat wij uw voorstellen in januari 2017 voor besluitvorming kunnen voorleggen aan de gemeenteraad
 - Wij realiseren ons dat deze opdracht veelomvattend is, zeker gezien het beschikbare tijdsbestek. Stel indien nodig zelf prioriteiten in het uitwerken van de deelopdrachten. Geef daarbij voorrang aan de onderwerpen governance, merkontwikkeling en poorten.

Landelijke ontwikkelingen.

In de periode waarin u met uw werkzaamheden bezig bent geweest, is het Rijk gestart met het Rijksprogramma 'Nationale Parken van Wereldklasse'. Dit programma kan ook grote invloed hebben op de toekomst van het Nationaal Park Weerribben-Wieden. Het Rijk heeft gebieden opgeroepen zich vóór 15 september a.s. aan te melden als pilotgebied waarin nieuwe ontwikkelperspectieven kunnen worden uitgewerkt. Zie voor verdere informatie: www.nationaleparkenwereldklasse.nl). Door middel van het indienen van een bidbook, waarmee ook na een voorselectie kan worden meegedaan publieksverkiezing, kunnen gebieden zich nomineren als pilotgebied.

Aanvullend aan de eerdere opdracht willen u ook verzoeken hierop te anticiperen. Deze opdracht willen we als volgt formuleren:

- Dien vóór 15 september a.s. een bidbook in voor Weerribben-Wieden in het kader van de landelijke prijsvraag, en betrek alle relevante uitgangspunten zoals in bovenstaande elementen is verwoord
- Onderzoek ook de toekomstige bruikbare relaties voor Weerribben-Wieden met de visie op 'het verhaal van Nederland: van hoog naar laag', vanaf het Drents- Fries plateau tot aan de Zuiderzeepolders.

Inzet gemeentelijke ondersteuning:

Wij realiseren ons dat hiermee nog een forse taak op u wacht. U geeft in een voorstel aan dat u de ambitie heeft hierin grote stappen te kunnen maken. Wij zeggen u hierbij toe dat wij u blijven ondersteunen door de inzet van het bestaande programmamanagement.

Middelen:

Wij kunnen u melden dat wij voor de uitwerking van deze opdrachten, en ook voor de toekomstige organisatie, extra middelen beschikbaar willen stellen. De gemeenteraad heeft in het kader van de Impulsgelden voor 2016 en 2017 middelen geormerkt voor het Nationaal Park van € 100.000, respectievelijk € 175.000. Ook zijn in het kader van de Perspectiefnota voor de jaren 2017 en 2018 reeds middelen voorzien (€ 235.000, resp. € 110.000) ten behoeve van het Nationaal Park. Daarnaast is er structureel een bedrag van € 80.000,- opgenomen in de gemeentelijke begroting. Tenslotte hebben wij de provincie Overijssel verzocht met extra middelen de werkzaamheden voor het Nationaal park te willen ondersteunen.

Gemeentenaam.

Eén van uw aanbevelingen betreft het voorstel om de gemeentenaam te veranderen in de nieuw gekozen gebiedsnaam Weerribben-Wieden. Wij vinden dit een interessante gedachte en begrijpen dat hiervan een krachtig signaal uitgaat voor de herkenbaarheid van het gebied. De keuze zal ook de nodige consequenties hebben. Vooralsnog heeft de uitwerking van deze aanbeveling voor ons ons echter geen prioriteit.

Tenslotte:

Wij wensen u alle succes bij de verdere uitwerking van deze opdracht. Wij zien met vertrouwen de resultaten tegemoet.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Steenwijkerland,
de secretaris, de burgemeester,

drs. S.S. Weistra

M.A.J. van der Tas