

## **Voorstel aan de raad**

Aan de gemeenteraad  
Gemeente Steenwijkerland  
Vendelweg 1  
8331 XE Steenwijk

Steenwijk, 12-5-2015  
Nummer voorstel: 2015/32

Voor raadsvergadering d.d.: 26-05-2015  
Agendapunt:

**Onderwerp:**  
**Vitale bedrijventerreinen; evaluatie en toekomst**

Aan de raad van de gemeente Steenwijkerland wordt voorgesteld te besluiten:

### **Conceptbesluit:**

- Een krediet van € 200.000,- beschikbaar te stellen voor het vervolgtraject “parkmanagement 3.0”.
- Het bedrag van € 200.000,- te dekken door de algemene reserve vrij besteedbaar.

### ***Samenvatting:***

Vanaf 2009 is in samenwerking met de BCS en de provincie Overijssel gewerkt aan de verbetering van het vestigingsklimaat op de bedrijventerreinen. De afronding van dit project getiteld “vitale bedrijventerreinen” is aanleiding om het geheel te evalueren, zowel inhoudelijk als financieel. Tevens worden voorstellen gedaan om de samenwerking in de vorm van parkmanagement voor 3 jaar te continueren.

### ***1 Inleiding***

Bedrijventerreinen vormen een belangrijke bron voor de (regionale) werkgelegenheid. Het is derhalve van belang dat deze terreinen aantrekkelijk zijn en niet verpauperen. Vanaf 2009 heeft de gemeente Steenwijkerland zich intensief ingezet voor het verbeteren van het vestigingsklimaat op een aantal bedrijventerreinen in de gemeente (Groot Verlaat, Dolderkanaal, De Weijert, en Boterberg). Dit in nauwe samenwerking met ondernemers, de BCS en de provincie Overijssel. Onder de projecttitel “vitale bedrijventerreinen” is een hechte samenwerking ontstaan met de Business Club Steenwijkerland (BCS). Er is in de afgelopen periode veel geïnvesteerd in de

terreinen. Inmiddels is de uitvoering afgerond en geëvalueerd. De evaluatie en afronding is een uitstekend moment om de balans op te maken, inhoudelijk en financieel. Zijn de doelstellingen gehaald binnen het financiële beschikbare kader?

Alvorens in te gaan op de resultaten wordt op hoofdlijnen een terugblik gegeven op het project. Na de beschrijving van de resultaten zal een doorkijk worden gegeven naar het vervolgtraject en wordt inzicht gegeven in de financiële situatie.

## **2 Terugblik**

Reeds in 2008 hebben de Stichting Parkmanagement Steenwijkerland (SPS) en de Business Club Steenwijkerland (BCS) een onderzoek laten verrichten naar de kwaliteit van de bedrijventerreinen. Deze masterplannen (opgesteld door het bureau Oranjewoud, en die ter inzage voor u liggen) concludeerden dat een aantal terreinen niet meer geheel voldeden aan de eisen van een modern bedrijventerrein. Voorkomen diende te worden dat de terreinen in een neerwaartse spiraal terecht zouden komen. Deze plannen kunnen worden gezien als start van het project vitale bedrijventerreinen.

De provincie Overijssel hechte waarde aan vitale bedrijventerreinen dat in een meerjarenprogramma is uitgewerkt. Het kende een accent op de revitalisering van bestaande terreinen en op inbreiding. Zo werden er o.a. subsidies beschikbaar gesteld, werd er een herstructureringsmaatschappij opgericht en er werd een kwaliteitsscoresysteem ontwikkeld. Dit om te kunnen monitoren of de ingrepen op de terreinen ook een daadwerkelijke kwaliteitsverbetering tot gevolg hadden.

In 2009 is de gemeente Steenwijkerland in samenwerking met SPS, BCS en de provincie Overijssel gestart met het project vitale bedrijventerreinen. Het doel was het verhogen van het kwaliteitsniveau en de bereikbaarheid van de bedrijventerreinen Groot Verlaat, Dolderkanaal, De Weijert en Boterberg. Het project kende 3 onderdelen:

- 1 kwaliteit openbare ruimte en bereikbaarheid
- 2 samenwerking
- 3 efficiënt en effectief ruimtegebruik.

In 2009 heeft u ingestemd met het projectplan (ter inzage) en een krediet van € 4.100.000 hiervoor beschikbaar gesteld, gedekt door een provinciale subsidie van € 1.645.000 en aangevuld door bijdragen uit de reserve Structuurversterkende projecten en uit de algemene reserve.

Basis voor de uitvoering vormden de eerder genoemde masterplannen en de in begin 2010 opgestelde kwaliteitsscans van het bureau DHV. Doel van deze scans was om inzicht te geven in de huidige en potentiële kwaliteit van het bedrijventerrein. Op basis van een groot aantal criteria (onderverdeeld in de categorieën ruimtelijke ordening en beeldkwaliteit, faciliteiten en voorzieningen, milieu, economie en organisatie en beheer) werden bedrijventerreinen middels een aantal sterren geclassificeerd. De ambitie werd gelegd op het bereiken van drie sterren. Vandaar ook de subtitel van het project “samen voor drie sterren”. De rapporten liggen voor u ter inzage. In april 2010 heeft de raadscommissie kennis genomen van de herstructureringsplannen, waarin de fysieke maatregelen van de revitalisering van de bedrijventerreinen werden omschreven. Deze plannen liggen voor u ter inzage.

## **3 Resultaten**

Onderstaand worden de resultaten van het project vitale bedrijventerreinen op hoofdlijnen weergegeven. Ingegaan wordt op de drie onderdelen. Voor de inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar de rapporten (monitoringsscan) die als bijlage zijn bijgevoegd.

#### Kwaliteit openbare ruimte en bereikbaarheid

In maart 2015 heeft RoyalHaskoning/DHV een monitoringsscan uitgevoerd (1-meting), waarmee de kwaliteit van de terreinen opnieuw is gemeten. Inzichtelijk is geworden welke maatregelen zijn genomen in het kader van de revitalisering en/of hoe de sterrenkwalificatie is gewijzigd ten opzichte van de 0-meting in 2010.

Uit de 1-meting blijkt dat er fors is geïnvesteerd en tal van fysieke maatregelen zijn uitgevoerd op de terreinen. De ambities uit 2010 zijn gehaald. Alle terreinen hebben nu een “drie sterren status”!

#### Samenwerking

Er is een structurele samenwerking ontstaan tussen de gemeente Steenwijkerland en de BCS. De BCS is een ondernemersvereniging die de belangen van haar leden behartigt. Door de samenwerking met de gemeente en de profilering met parkmanagement is BCS voor de bedrijven herkenbaar geworden en zien zij resultaten en rendement voor hun eigen bedrijf. Het effect is dat BCS de afgelopen jaren tientallen nieuwe leden heeft geworven en nu ruim 200 ondernemers in de gemeente vertegenwoordigt uit vrijwel alle grote en middelgrote kernen. Op de bedrijventerreinen zitten de meeste leden van de BCS.

Per bedrijventerrein is een werkgroep opgezet, waarin naast de gemeente, ondernemers, en bestuursleden van de BCS zijn vertegenwoordigd. De uitvoering is in de werkgroepen besproken. De te nemen maatregelen zijn breed gecommuniceerd naar alle ondernemers op de terreinen. Naast deze werkgroepen is ook een hechte samenwerking ontstaan binnen het deelproject Keurmerk Veilig Ondernemen. Ondernemers, BCS, gemeente, brandweer en politie bespreken hierin tal van voorstellen ter verbetering van de veiligheid op de terreinen. Dit sluit nauw aan bij de doelstellingen van het project vitale bedrijventerreinen.

Het revitaliseringsproject heeft zich in de loop van de tijd ontwikkeld tot een project van intensieve samenwerking tussen gemeente en ondernemers. Het accent, na afronding van de fysieke maatregelen begin 2014, is komen te liggen op parkmanagement (samenwerking bedrijven en gemeente). De afronding van de fysieke revitalisering was tevens een goede gelegenheid om de samenwerking tussen ondernemers, BCS en de gemeente te onderzoeken en te evalueren. Dit onderzoek is uitgevoerd als stage-opdracht vanuit Hogeschool Windesheim /MER bedrijfskunde in de periode september 2014 t/m januari 2015. Geconcludeerd wordt o.a. dat de ondernemers op de terreinen tevreden zijn over de onderlinge samenwerking en met de BCS. De samenwerking met de gemeente levert een wisselend beeld op, zowel positief als negatief. Ondanks de goede structurele samenwerking tussen de gemeente en de BCS was dit bij veel ondernemers op de terreinen niet direct zichtbaar, waarbij tevens onduidelijkheid was over de rol die partijen in dit proces speelden. Het rapport over deze samenwerking ligt voor u ter inzage.

#### Efficiënt en effectief ruimtegebruik

Voor al de vier gerevitaliseerde terreinen zijn de bestemmingsplannen herzien. De terreinen beschikken thans over actuele bestemmingsplannen. Ook is een toekomstvisie voor de bedrijventerreinen opgesteld en door u in 2011 vastgesteld. Gedeputeerde Staten van de provincie zijn akkoord gegaan met deze visie.

In het projectplan is de doelstelling opgenomen om 10 hectare ruimtewinst te realiseren op de vier terreinen. De aankoop en herontwikkeling van de locatie Oude Kaasfabriek (voormalig Siebrand) aan de Weg van Rollecate is hier een goed voorbeeld van. Het is gelukt om 10 hectare ruimtewinst te realiseren.

De afgelopen jaren lag de focus op inbreiding op de bestaande bedrijventerreinen. In juli 2012 hebben wij u in een brief aangegeven dat wij bij de eindevaluatie opnieuw zouden nagaan of de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen beleidsmatig voorbereid dienen te worden. Gezien het beschikbare aanbod aan bedrijfskavels en bedrijfsruimten in combinatie met de lage uitgiftecijfers blijven wij inzetten op inbreiding en zullen (vooralsnog) niet over gaan tot uitgifte van nieuwe terreinen.

#### **4 Toekomst**

Wij hebben met de BCS de ambitie uitgesproken om de kwaliteit de komende jaren te behouden en waar mogelijk nog te versterken. Immers een optimaal ondernemersklimaat vraagt structurele aandacht voor beheer en onderhoud en aan het in stand houden van het bereikte resultaat zal gewerkt moeten worden. Zonder goed beheer en onderhoud zet het verval al weer snel in. Het resultaat tot nu toe biedt een extra motivatie om door te gaan en nieuwe stappen te zetten in de samenwerking. Inzet is dan ook om de revitalisering een vervolg te geven, waarbij goed ingespeeld wordt op de behoefte bij het bedrijfsleven. In de praktijk wordt ook ervaren dat het werk nog niet af is en voortdurend aandacht behoeft. Gelet op de reacties van bedrijven op het gemeentelijk maaibeleid, de behoefte aan cameratoezicht en de steeds op de loer liggende verrommeling en verloedering, zal er blijvende aandacht nodig zijn om de resultaten van de revitalisering te borgen in de reguliere beheers cycli of de samenwerking tussen bedrijven en gemeente. Vanuit de ondernemers (werkgroepen en BCS) is duidelijk gevraagd om de samenwerking voort te zetten. Mede op basis van de resultaten van het onderzoek naar de samenwerking wordt wel gepleit voor duidelijkheid over afspraken, positiebepaling van de gemeente en BCS en een nog betere informatievoorziening naar ondernemers.

#### Parkmanagement 3.0

Onder de titel parkmanagement 3.0 zal de toekomstige samenwerking een vervolg krijgen. De nadruk komt te liggen op het verder versterken van de samenwerking tussen ondernemers en de gemeente. Het nu goed functionerend netwerk kan de samenwerking verder brengen en daarnaast proactief inspelen op nieuwe kansen. Met de BCS zullen afspraken worden gemaakt voor een periode van 3 jaar (2015-2017). Zo kan de samenwerking blijven groeien, kunnen langjarige activiteiten opgezet worden en kan de ervaring van de afgelopen jaren gebruikt worden om het vertrouwen verder uit te bouwen. Het voornemen is om de samenwerking niet te beperken tot de vier bedrijventerreinen in Vollenhove, Oldemarkt en Steenwijk. Een bredere groep ondernemers is hierdoor te bereiken, ook in plaatsen met een klein bedrijventerrein.

Onderwerpen waar de komende drie jaar op zal worden geïnvesteerd zijn:

- In stand houden kwaliteit openbare ruimte;
- Veiligheid en veilig ondernemen;
- Duurzaamheid en maatschappelijk ondernemen;
- Ruimtegebruik en aanpak leegstaand vastgoed.

#### In stand houden kwaliteit openbare ruimte

De gemeente en ondernemers hebben afzonderlijk een deel van de bedrijventerreinen in beheer en onderhoud. De kwaliteit van de openbare ruimte is door de revitalisering sterk verbeterd. Toch klagen de ondernemers over het beheer dat de gemeente uitvoert, vooral het maaibeleid moet het

daarbij ontgelden. Tegelijk is er op de onderhoudstoestand van de private kavels ook veel op en aan te merken. De handhaving van regels en afspraken op de bedrijventerreinen moeten opnieuw tegen het licht gehouden worden. Regels en afspraken kunnen op verschillende onderdelen aangepast worden en het aanspreken van overtredingen kan beter en is niet alleen een taak van de gemeentelijke toezichthouders, ook ondernemers kunnen elkaar onderling aanspreken op hun gedrag. De gemeente werkt op dit moment aan het verbeteren van de dienstverlening en vanuit dit thema zal de nadruk worden gelegd op het beter organiseren en afstemmen van beheer en handhaving, zowel binnen de gemeente als in samenwerking met ondernemers.

Resultaten van de activiteiten zijn nieuwe afspraken over de gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de openbare en private ruimte en nieuwe (beleids)kaders voor de kwaliteit van de bedrijventerreinen en de toezicht en handhaving daarvan. Door slim om te gaan met inzet van mensen en middelen, kan het proces van nadere afstemming en afspraken op gang gebracht worden en initiatieven ontplooid worden. Ideeën daarbij zijn het gezamenlijk aanbesteden van beheer en onderhoud, nieuwe afspraken over handhaving en zo mogelijk overdracht van bevoegdheden.

#### Veiligheid en veilig ondernemen

De grotere bedrijventerreinen in de gemeente Steenwijkerland beschikken over het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO). Dit keurmerk moet onderhouden worden en periodiek worden de terreinen getoetst. BCS coördineert het KVO en stemt de werkzaamheden af met de werkgroepen op de bedrijventerreinen. Om te kunnen anticiperen op ontwikkelingen en initiatieven blijft de veiligheid een gespreksthema. Vanuit de ondernemers is er al een aantal jaren behoefte aan cameratoezicht en de gemeente wil graag het regime van verlichting aanpakken. Hierdoor kan verder invulling gegeven worden aan een veilig bedrijventerrein en aan een veilig gevoel van de gebruikers. De organisatie en het initiëren van activiteiten en initiatieven vraagt om inzet van middelen van ondernemers en gemeente.

#### Duurzaamheid en maatschappelijk ondernemen

Vanuit dit thema zijn in de afgelopen tijd veel initiatieven ontplooid, er is veel geïnvesteerd, maar met wisselend resultaat. Het gaat dan om de werkgeversbenadering arbeidsmarkt en energiebesparing/duurzaam ondernemen. De inspanningen van de werkgeversbenadering hebben geleid tot een project met jongeren in 2013, een initiatief om doorstroombedrijven op te zetten en tot afspraken tussen BCS en IGSD/NWG.

De activiteiten vanuit duurzaamheid hebben tot goede resultaten geleid op het vlak van collectieve inkoop van energie. De resultaten van de energiebesparingsactiviteiten zijn mager. Ondanks dat er veel bedrijven bezocht zijn, is het rendement beperkt gebleven. De omstandigheden bij bedrijven om te investeren in maatregelen is de afgelopen jaren ongunstig gebleken vanwege de economische crisis en de dalende energieprijzen. Toch bestaat de behoefte om te komen tot initiatieven waardoor energie wordt bespaard en een bijdrage kan worden gegeven aan duurzaamheid. De combinatie van asbestverwijdering en zonnepanelen zal als een van de kansrijke activiteiten worden uitgewerkt.

#### Ruimtegebruik en aanpak leegstaand vastgoed

Een van de belangrijkste doelstellingen van de revitalisering is het intensiveren van het ruimtegebruik. Door bestaande bedrijfskavels op te knappen en intensiever te gebruiken wordt de ruimtelijke kwaliteit beter en stijgt de arbeidsintensiteit per m<sup>2</sup>. Een bij de gemeente uitgevoerd onderzoek, door de Rijksuniversiteit Groningen in het kader van een afstudeeropdracht, heeft tot

de conclusie geleid dat de leegstand op de bedrijventerreinen met ongeveer 7 % niet problematisch is. (Ook dit rapport ligt voor u ter inzage). Problematisch is dat de panden die leeg staan niet meer courant zijn waardoor de leegstand (kwaliteit van het vastgoed is laag, de vraagprijs hoog) structureel geworden is. Het gevolg is dat bedrijven alsnog niet kunnen doorstromen naar andere panden. De BCS ziet de beperking van het ruimtegebruik als een toekomstig probleem. Als de economie aantrekt is de verwachting dat de vraag toeneemt en dat bij een beperkt aanbod, de prijzen te snel stijgen. De behoefte bij zowel de gemeente als de BCS is om een plan te maken zodat het vastgoed tegen redelijke prijzen met een goede kwaliteit beschikbaar komt om voorbereid te zijn op betere tijden.

Om een traject op gang te brengen zijn middelen nodig. Het eerder genoemde onderzoek heeft voldoende aanknopingspunten opgeleverd waarmee gemeente en BCS aan de slag kunnen om te komen tot een plan van aanpak. Hierbij zal samenwerking gezocht worden met de HMO (Herstructurering Maatschappij Overijssel). Naast de fysieke infrastructuur wil BCS ook investeren in de digitale infrastructuur. Snelle verbindingen zorgt voor aantrekkelijke vestigingslocaties en gezamenlijk investeren drukt de investering per bedrijf. Binnenkort start BCS met een onderzoek naar de haalbaarheid.

## 5 Financieel

Op 21 april 2009 is er door u een krediet beschikbaar gesteld van € 4.100.000,- voor dit project. De dekking van dit krediet is gebaseerd op een provinciale subsidie van € 1.645.000,- aangevuld met bijdragen uit de Reserve Structuurversterkende Projecten 2007-2010 (€ 450.000),- en uit de algemene reserve vrij besteedbaar (€ 2.005.000,-). Op 26 oktober 2010 is er door de raad een aanvullend krediet beschikbaar gesteld voor de rotonde op Groot Verlaat van € 100.000,- gedekt door de algemene reserve vrij besteedbaar. Tevens wordt er in dit project nog een subsidie ontvangen voor de Dolderbrug ad € 237.500,-. Een totaal overzicht van de oorspronkelijke kosten, subsidies en gemeentelijke gelden is hieronder te zien.

### Oorspronkelijke opzet

| <b>Raad 21 april 2009</b> | <b>Totale kosten</b> | <b>Subsidie</b>    | <b>Gemeente</b>    |
|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Groot Verlaat             | € 1.690.000          | € 500.000          | € 1.190.000        |
| Dolderkanaal              | € 700.000            | € 350.000          | € 350.000          |
| Boterberg                 | € 590.000            | € 295.000          | € 295.000          |
| De Weijert                | € 1.120.000          | € 500.000          | € 620.000          |
|                           | <b>€ 4.100.000</b>   | <b>€ 1.645.000</b> | <b>€ 2.455.000</b> |

### Raad 26 oktober 2010

|                            |                    |                    |                    |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Rotonde Groot Verlaat      | € 100.000          | € -                | € 100.000          |
| <b>Subsidie Dolderbrug</b> | <b>€ 237.500</b>   | <b>€ 237.500</b>   | <b>€ -</b>         |
| <b>Totaal</b>              | <b>€ 4.437.500</b> | <b>€ 1.882.500</b> | <b>€ 2.555.000</b> |

Gedurende het gehele proces van uitvoering is er nauw contact geweest met de provincie. Diverse voortgangsrapportages zijn overlegd en waar nodig is het budget en de hoogte van subsidies bijgesteld. Uiteindelijk heeft dit geleid tot de werkelijke kosten en subsidies zoals hieronder vermeld.

### Werkelijke kosten

|               | <b>Totale kosten</b> | <b>Subsidie</b> | <b>Gemeente</b> |
|---------------|----------------------|-----------------|-----------------|
| Groot Verlaat | € 1.462.000          | € 690.000       | € 772.000       |

|               |                    |                    |                    |
|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Dolderkanaal  | € 1.037.000        | € 505.500          | € 531.500          |
| Boterberg     | € 577.000          | € 287.000          | € 290.000          |
| De Weijert    | € 1.003.000        | € 485.000          | € 518.000          |
| <b>Totaal</b> | <b>€ 4.079.000</b> | <b>€ 1.967.500</b> | <b>€ 2.111.500</b> |

Na afronding van het project zijn er minder kosten gemaakt dan oorspronkelijk begroot. Per saldo hoeft er minder aanspraak gemaakt te worden op de gemeentelijke dekkingsmiddelen. De eindafrekening is geheel door de provincie goedgekeurd. In totaal blijft er een bedrag over van € 443.500,-, dat vrijvalt naar de algemene reserve vrij besteedbaar.

Om de komende jaren in samenwerking met de BCS een goede invulling te kunnen geven aan de onderwerpen hierboven genoemd stellen wij u voor een krediet beschikbaar te stellen. De verwachting is dat in de komende jaren een bedrag nodig is van € 350.000,-. In de meerjarenbegroting zijn reeds bedragen begroot voor de jaren 2016 en 2017, respectievelijk € 100.000,- en € 50.000,-. Door middel van dit voorstel wordt voor 2015 een krediet gevraagd van € 200.000,-. Dit krediet zal gedekt worden door de algemene reserve vrij besteedbaar. (De stand van de algemene reserve is € 5.213.000).

#### Kredietaanvraag

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| <b>Totale kosten</b>         | <b>€ 350.000</b> |
| <i>Af: Reeds beschikbaar</i> |                  |
| Begroting 2016               | € 100.000        |
| Begroting 2017               | € 50.000         |
| <b>Benodigd krediet</b>      | <b>€ 200.000</b> |

De revitalisering van bedrijventerreinen is in 2009 begonnen als initiatief vanuit de overheid om de bereikbaarheid en kwaliteit van de openbare ruimte te verbeteren. In de loop der jaren zijn ondernemers de waarde van deze kwaliteitsslag gaan inzien. Dit heeft geleid tot private investeringen en een betere samenwerking tussen ondernemers en gemeente. Als collectief zijn de ondernemers via parkmanagement niet alleen mee gaan bepalen maar ook mee gaan betalen. Dat is goed te zien aan de groei die de begroting van BCS de afgelopen jaren heeft doorgemaakt en de groei met 20 leden in 2014 tot bijna 200. De waarde van de samenwerking kan ook worden uitgedrukt in mensen uit de bijstand die aan het werk gekomen zijn, rechtstreeks bij een van de bedrijven of via werkervaring of stage in een netwerk een stap verder gekomen. In 2014 heeft BCS met 35 personen een traject doorlopen.

In de komende drie jaar zal vanuit de ondernemers en de BCS financieel worden geparticipeerd voor een bedrag van € 350.000,-. Individueel blijven bedrijven investeren in hun panden en omgeving en daarnaast wil men collectief investeren in cameratoezicht en digitale bereikbaarheid. Bedrijven investeren gezamenlijk tienduizenden euro's en daarmee kunnen subsidies aangevraagd worden bij provincie en rijk. In totaal verwachten we de komende drie jaar gezamenlijk € 700.000,- te gaan besteden aan de voortzetting van parkmanagement. Afhankelijk van de verdere planvorming kan dit bedrag nog groter worden. Zo hebben we de ambities voor duurzaamheid nog niet in activiteiten uitgewerkt en hebben we de daling niet meegenomen van de uitkeringslast voor de gemeente door de uitstroom van cliënten van de IGSD richting bedrijven van BCS.

De bijdrage die de gemeente ten behoeve van het parkmanagement voor die komende drie jaar wil leveren bedraagt € 350.000,-. Hiervan zetten we € 150.000,- in voor projectleiding en een bijdrage aan BCS. Een bedrag van € 200.000,- wordt direct ingezet op de bovengenoemde activiteiten. De

concrete activiteiten en de verdeling van het bedrag over de activiteiten wordt uitgewerkt in het uitvoeringsplan 2015 – 2016 met een doorkijk naar 2017.

Ons uitgangspunt voor het inzetten van de middelen is het duurzaam versterken van economische positie van bedrijven van de gemeente Steenwijkerland, resulterend in behoud en groei van werkgelegenheid, zoals verwoord in de collegedoelstellingen ‘Alle Steenwijkerlanders zijn actief’. Met de uitvoering van Parkmanagement 3.0 voor de komende 3 jaar, kunnen we de resultaten van de revitalisering “Samen voor 3 Sterren” borgen in onze reguliere systemen en de afspraken met de bedrijven concreet maken. We hebben over en weer duidelijk wat we van elkaar verwachten en kunnen elkaar daarover aanspreken. Op deze wijze blijven we nog vele jaren de vruchten plukken van een geslaagde investering van ruim € 4 mln.

#### **Bijlagen bij het voorstel**

- 1 Monitoring Kwaliteitsscan bedrijventerrein Boterberg Oldemarkt (2015);
- 2 Monitoring Kwaliteitsscan bedrijventerrein De Weijert Vollenhove (2015);
- 3 Monitoring Kwaliteitsscan bedrijventerrein Groot Verlaat Steenwijk (2015);
- 4 Monitoring Kwaliteitsscan bedrijventerrein Dolderkanaal Steenwijk (2015).

#### Ter inzage:

- Masterplannen Oldemarkt, Vollenhove en Steenwijk (Oranjewoud 2008);
- Projectplan Vitale bedrijventerreinen (Gemeente Steenwijkerland 2009);
- Kwaliteitsscan bedrijventerreinen Sterrenkwalificatie Groot Verlaat, Dolderkanaal, Boterberg en De Weijert (DHV, 2010);
- Herstructureringsplannen Groot Verlaat, Dolderkanaal, Boterberg en De Weijert (Roelofs, 2010);
- De aanpak van leegstand op bedrijventerreinen (RU Groningen, Rotensen, 2013);
- Onderzoek naar de samenwerking tussen ondernemers, BCS en de gemeente Steenwijkerland (Windesheim, Ten Wolde, 2015).

**Ondertekening**

De secretaris

De burgemeester

S.S. Weistra

M.A.J. van der Tas

**Betrokken partijen**

afdeling

adviseur

behandeld in raadscommissie

**REO**

René Sturre, tel.: , email:

☐ ja, nl. 12-5-2015

☐ nee

## Raadsbesluit

Steenwijk, 26-5-2015  
Nummer: 2015/32

De raad van de gemeente Steenwijkerland;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 12-5-2015, nummer 2015/32;

b e s l u i t :

- Een krediet van € 200.000,- beschikbaar te stellen voor het vervolgtraject “parkmanagement 3.0”;
- Het bedrag van € 200.000,- te dekken door de algemene reserve vrij besteedbaar.

De raad voornoemd,  
de griffier,

de voorzitter,

A. ten Hoff

M.A.J. van der Tas