

Voorstel aan de raad

Aan de gemeenteraad
Gemeente Steenwijkerland
Vendelweg 1
8331 XE Steenwijk

Steenwijk, 25-11-2014
Nummer voorstel: 2014/83

Voor raadsvergadering d.d.: 09-12-2014
Agendapunt: 9

Onderwerp: Wijkvisie Steenwijk-West 2^e termijn

Aan de raad van de gemeente Steenwijkerland wordt voorgesteld te besluiten:

Conceptbesluit:

1. In te stemmen met de evaluatie van de eerste fase van de Wijkvisie Steenwijk-West 2025;
2. in te stemmen met het plan van aanpak voor de tweede fase (2015-2019) Wijkvisie Steenwijk-West 2025;
3. In te stemmen met de ondertekening van de allonge behorende bij de samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente en Woonconcept;
4. de beschikbare stelposten over de jaren 2015, 2016 en 2017 ter hoogte van € 300.000 per jaar vrij te geven.

Inleiding

Al tientallen jaren zijn Woonconcept en gemeente gezamenlijk actief in Steenwijk-West. Na het wijkplan Steenwijk-West (ca 1999-2009) is in 2010 de Wijkvisie Steenwijk-West 2025 tot stand gekomen. De eerste fase (5 jaar) van de Wijkvisie Steenwijk-West is achter de rug en geëvalueerd door een extern bureau. In dit raadsvoorstel wordt ingegaan op deze evaluatie, wordt vooruitgekeken naar het Plan van aanpak voor de tweede fase (2015-2019) en wordt een voorstel gedaan om stelposten vrij voor de tweede fase te geven. Om de samenwerking met Woonconcept opnieuw te bekrachtigen wordt voorgesteld in te stemmen met de allonge op de samenwerkingsovereenkomst Wijkvisie Steenwijk-West 2025

Wijkvernieuwing in Steenwijk-West

Achtergrond voor de gezamenlijke aanpak was de achterblijvende kwaliteit van de fysieke leefomgeving (woningen en openbare ruimte) en een toename van de sociale problematiek.

Eind jaren 90 van de vorige eeuw is op basis van het wijkplan Steenwijk-West relatief grootschalig ingegrepen in de wijk: in twee fasen zijn toen 280 woningen gesloopt, waarvoor circa 160 woningen in de plaats zijn gekomen. In de eerste periode zijn huurwoningen vervangen door koopwoningen, in de tweede periode was het thema 'bouwen voor de buurt' en is een mix van sociale koop- en huurwoningen gerealiseerd. Tegelijk is de openbare ruimte aangepakt en zijn (delen van) straten geschrapt, verlegd en heringericht. Resultaat van het wijkplan is geweest dat er meer ruimte en groen in de wijk, maar ook voor parkeren en spelen is gerealiseerd. Hoewel de nadruk lag op de fysieke ingrepen, zijn toen ook een aantal sociale projecten opgezet (o.a. Plusteam).



Afbeelding: fase 1 en 2 van wijkplan Steenwijk-West (ca 1999-2009)

Wijkvisie Steenwijk-West 2025

Nadat fase 1 en 2 van het wijkplan (nagenoeg) afgerond waren, was duidelijk dat andere delen van Steenwijk-West ook aangepakt zouden moeten worden. Er was blijvend aandacht nodig voor sloop en nieuwbouw, renovatie van woningen, aanpak van de openbare ruimte en ook de verdere verbetering van sociale samenhang en de sociale structuur.

Via een open planproces is in 2009 de wijkvisie Steenwijk-West 2025 opgesteld. De wijkvisie beoogt een integrale fysieke en sociale aanpak in de periode 2009/2010 tot en met 2025. De vijf uitgangspunten voor de wijkvisie zijn:

1. het behoud van de sociale structuur (door middel van kleinschalig herstructureren)
2. het behoud van de stedenbouwkundige structuur en het versterken van de groenstructuur
3. zorgdragen voor meer woningdifferentiatie (balans huur-koop)
4. het oplossen van de waterproblematiek
5. het oplossen van de parkeerproblematiek.

De wijkvisie bestaat uit 3 deelgebieden, die onderverdeeld zijn in diverse projecten. Daarnaast zijn door de gemeente straten toegevoegd waar de riolering vervangen moet worden. Deze straten krijgen dan ook een opwaardering (bv Rozenstraat).

De uitvoering van de wijkvisie is opgedeeld in 3 fasen van 5 jaar. Na elke fase worden de uitgevoerde werkzaamheden geëvalueerd.



Afbeelding: eindbeeld Wijkvisie Steenwijk-West 2025

De wijkvisie is op 1 maart 2011 vastgesteld door de gemeenteraad. Er is toen een uitvoeringskrediet van € 927.500 beschikbaar gesteld. Ook is toen een samenwerkingsovereenkomst gesloten met Woonconcept voor de gehele wijkvisie. Van dit krediet is destijds € 15.000 bijgedragen aan herontwikkeling van het woonwagenveld door Woonconcept.

In mei 2014 is de stelpost van € 463.750 over de jaarschijven 2013 en 2014 vrijgegeven ten behoeve van de rioolvervangings- en herinrichting van Park- en Kanaalstraat.

Evaluatie periode 2009/2010-2013

Eind 2013 is de wijkvisie voor de periode 2009/2010-2013 geëvalueerd door adviesbureau 'Rode Wouw'. Zowel bewoners (111 in totaal, via straatgesprekken) als professionals (circa 40, via diverse workshops) zijn hierbij betrokken.

Bij de evaluatie zijn vier onderzoeksvragen leidend geweest:

- worden of zijn de doelen uit de wijkvisie gehaald?
- zijn de betrokken partijen tevreden/ontevreden over het verloop van de uitvoering?
- moeten doelen en planning bijgesteld worden?
- moet de wijkkracht blijven?

In grote lijnen zijn de antwoorden op deze vragen positief tot zeer positief. Er is veel waardering en ondersteuning voor de wijze van communiceren door de organisatie met de wijk. Ook is er sprake van een sterk gegroeid vertrouwen in de wijkvisie en het slagen van daarin aangekondigde maatregelen. Dit is opmerkelijk, gezien de mogelijkheden en daarmee ambities van Woonconcept de afgelopen tijd zijn afgenomen. Een aantal projecten is daardoor uitgesteld.



Moet de wijkkracht blijven? Deze vraag was door Woonconcept en gemeente ook aan Rode Wouw meegegeven. Sinds 2010 wordt de wijkkracht bekostigd en aangestuurd door Woonconcept en de gemeente. De wijkkracht is een op de wijk en op de eigen kracht van de wijk georiënteerde professional die ondersteuning biedt aan het proces van de wijkvisie in de breedste zin van het woord.

De onderzoekers zijn van mening dat door de wijkkracht de sociale component van de wijkvisie goed in beeld is gekomen. De komende periode zal aandacht voor het sociale alleen maar sterker worden. Daarnaast heeft Steenwijk-West een dubbele sociale druk ten opzichte van andere gebieden in de gemeente: enerzijds is er sprake van de meeste sociale achterstand en multi-problematiek, anderzijds vervult de wijk een compenserende rol naar de stad toe door de stedelijke 'opvang' van diverse sociale woonvormen op zich te nemen. Ook bestaat de wijk voor circa 80% uit huurwoningen, geen enkel ander gebied in de gemeente kent deze verhouding.

Voorgesteld wordt in de komende wijkvisie-periode de kosten van de wijkkracht te betalen uit het krediet van de Wijkvisie Steenwijk-West. Deze kosten worden gedeeld met Woonconcept.

Overigens is het erg aannemelijk dat de wijkkracht juist geld oplevert, omdat de kans dat projecten vertragen een stuk minder is. Tevens worden er diverse subsidies binnengehaald, onlangs nog voor projecten als de sociale marktplaats en stedelijk tuinieren.

In de speciale editie van Kijk op West over de tussenevaluatie staan de resultaten beschreven. Het gehele rapport van Rode Wouw is digitaal beschikbaar.

Naast constateringën heeft Rode Wouw ook aanbevelingen gedaan ten aanzien van de volgende fase van de wijkvisie. De belangrijkste daarvan is dat geadviseerd wordt door te gaan met de wijkvisie, omdat stoppen zou betekenen dat er grote schade wordt toegebracht aan de wijk, het imago en het vertrouwen van bewoners in de wijkverbetering. De ingeslagen weg in 2010 wordt vervolgd waarbij op onderdelen accenten worden verlegd. Een belangrijk accent is dat er in het vervolg van de wijkvisie meer aandacht moet zijn en komen voor het sociale domein.

Onderstaand een samenvatting van de aanbevelingen welke rechtstreeks richting geven aan de volgende fase van de Wijkvisie:

1. Doorgaan met de wijkvisie
2. Ontwikkel een sociaal ontwikkelingsspoor naast het fysieke ontwikkelingsspoor en voeg op termijn een spoor voor gemeenschapsontwikkeling toe.
3. Voeg de thema's sociaal en duurzaamheid toe aan de wijkvisie en sluit hierover akkoorden af.
4. De ambitie 'versterking groenstructuur' op een andere manier invullen met betrokkenheid van bewoners.
5. Voor de periode 2015-2019 een nieuwe ontwikkelingsvolgorde opzetten voor fysiek, sociaal en duurzaamheid.
6. De huidige organisatieopzet met stuurgroep, projectbureau, wijkplatform en werkgroepen behouden.
7. De functie wijkkracht behouden, hiervoor doelen vaststellen en samen met het wijkplatform een uitvoeringsprogramma opstellen.
8. Maak ruimte voor zelfsturing door eigenaarschap voor onderdelen van de publieke ruimte over te dragen of te delen met bewoners (groenzone Kanaalstraat is experimenteel gebied).
9. Ontwikkelen plannen met co-creatie zodat bewoners zelf hun buurt kunnen ontwerpen (nieuwbouw Aastraat en groenzone Parkstraat-Kanaalstraat zijn experimenten)

10. Zet een dubbele informatiestrategie in: (1) informatie gericht op voortgang van plannen en activiteiten en (2) informatie gericht op plannen waarvan nog niet duidelijk is wanneer deze uitgevoerd worden.

11. Haal de 'werkzame stoffen' niet uit het proces: projectbureau, persoonlijke betrokkenheid Woonconcept en gemeentebestuur, de wijkkracht, de Korf en wijkvereniging/wijkplatform, de wijkkrant. De kracht van eenvoud: is een beter resultaat, een passend resultaat en een goedkoper resultaat.

De overige aanbevelingen hebben betrekking op uitwerkingen. Voor meer informatie wordt verwezen naar de bijlage (schema aanbevelingen).

Gerealiseerde projecten

In de periode 2010-2014 zijn de volgende fysieke projecten gerealiseerd:

- aanpak entree van Steenwijk-West: via een open planproces is een herinrichtingsplan tot stand gekomen. De riolering is vervangen, er is nieuwe verharding aangebracht, Woonconcept heeft van een aantal woningen in de Tulpstraat schuurtjes naar de achterzijde verplaatst. Afsluitend is medio 2013 een kunstwerk geplaatst bij de ingang van de wijk. Dit project is vooruitlopend op de wijkvisie gerealiseerd door middel van een ander krediet.



- Frans Halsstraat: in deze straat zijn 28 duplexwoningen gesloopt, waarvoor 12 koopwoningen terug zijn gebouwd. De gemeente heeft het openbaar gebied heringericht en er is een regenwaterriool aangelegd.



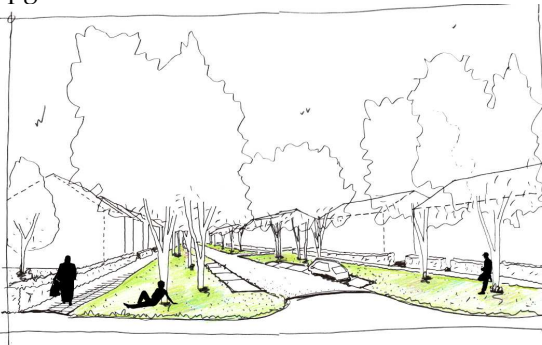
- Woonconcept heeft een tweetal winkelpanden aangekocht, gerenoveerd en ingevuld met nieuwe functies (o.a. Plus-team, kantoor RIBW en Buurtzorg).



- Rozenstraat: via een open planproces is voor de Rozenstraat (in combinatie met Rembrandtstraat en Paul Krugerstraat) een herinrichtingsplan tot stand gekomen. Het openbaar gebied van de Rozenstraat is eind 2013 gereedgekomen. Door Woonconcept is een uniforme erfafscheiding gerealiseerd aan de achterzijde van de huurwoningen in deze straat. In een later stadium is in overleg met bewoners een speeltuin opgeknapt.



- Rembrandtstraat en Paul Krugerstraat: planvorming zie Rozenstraat. Het plan voor de openbare ruimte van de Rembrandtstraat (noordzijde) wordt uitgevoerd nadat Woonconcept 15 sociale koopwoningen heeft gerealiseerd (bouw wordt verwacht in 2015). Het plan voor de Paul Krugerstraat is opgesteld, zodat Woonconcept verder zou kunnen met de planvorming voor woningen. Vanwege de financiële problematiek bij Woonconcept is de uitvoering hiervan in de tijd opgeschoven. Eind 2015 is de toekomst van deze woningen duidelijk.



- Woonconcept heeft een plan ontwikkeling voor een (sociale huur) appartementencomplex (deels) voor jongeren. Het bestemmingsplan is onherroepelijk en de omgevingsvergunning is verleend. Dit gebouw zal naar verwachting in 2015 worden gerealiseerd.



- Park- en Kanaalstraat: via een open planproces is ook voor de Park- en Kanaalstraat geprobeerd een herinrichtingsplan tot stand te brengen. De interesses van de bewoners bleek vooral te liggen bij de invulling van het groen: hierbij zijn zij intensief betrokken geweest. De uitvoering van dit project is gestart op 1 september 2014.



Bij nagenoeg alle projecten binnen de wijkvisie heeft de wijkkracht een rol gehad, waardoor de processen makkelijker zijn verlopen. Daarnaast heeft de wijkkracht vrijwilligers, vrijwilligersorganisaties (bv Korf) en het Plusteam ondersteuning gegeven, is er een wijkrestaurant tot stand gekomen en zijn stappen gemaakt om van Steenwijk-West een 'Kanjervijk' te maken. Voorbeeld van ondersteuning van vrijwilligers is de ondersteuning van een initiatief voor invulling van de locatie van de Kleine Kampschool, het aanpakken van een speellocatie in de Aastraat en het ondersteunen van vrijwilligers in de Tulpstraat bij de straatspeeldag.

Financiële terugblik

Uit onderstaande tabel blijkt waaraan het Wijkvisie-krediet is besteed.

2010-2014	Besteed	bijdrage riolering	bijdrage wegen	Totaal tlv krediet Wijkvisie
Algemene projectkosten	€ 371.338,00			€ 371.338,00
Frans Halsstraat	€ 126.326,00	€ 85.500,00		€ 40.826,00
Rozenstraat	€ 372.850,00	€ 139.625,00	€ 30.000,00	€ 203.225,00
Rembrandtstraat en Paul Krugerstraat	€ 3.219,00			€ 3.219,00
Park- en Kanaalstraat	€ 24.856,00			€ 24.856,00
Totaal	€ 898.589,00	€ 225.125,00	€ 30.000,00	€ 643.464,00

Tabel 1: besteding krediet Wijkvisie 2010-2014 (situatie t/m 30-9-14)

Tabel 2 geeft een financieel overzicht van het beschikbaar gestelde krediet en het verwachte restant-krediet per 1 januari 2015. Bij het onderdeel 'planning van fase 2' wordt een vooruitzicht gegeven voor de jaren 2015-2017 (tabel 3).

Financieel Overzicht per 30/9/2014	
Beschikbaar gestelde kredieten	€ 1.376.250
Gemaakte kosten 2011-2014	€ -898.589
Ontvangen bijdragen (riolering en wegen)	€ 255.125
Correctie	€ 70.288
Restant krediet per 30/9/2014	€ 803.074
Nog te maken kosten 2014	€ -569.500
Bijdragen riolering 2014	€ 447.000
Bijdragen wegen 2014	€ 40.051
Verwachte stand krediet per 1/1/2015	€ 720.625

Tabel 2: berekening stand krediet per 1/1/2015

Dat er per 1 januari 2015 nog krediet beschikbaar is, heeft te maken met uitgestelde projecten, zoals bijvoorbeeld de herinrichting van de Rembrandtstraat en de Aastraat.

Plan van aanpak tweede termijn wijkvisie 2015-2019

Ten behoeve van de tweede termijn van de wijkvisie is in gezamenlijkheid met Woonconcept en de wijkkracht een plan van aanpak opgesteld. Naast een terugblik en de evaluatie, wordt vooral de aanpak voor de periode 2015-2019 beschreven. De resultaten van uitgevoerde evaluatie en (overgenomen) aanbevelingen alsmede de politieke en economische realiteit (verhuurdersheffing, eisen Waarborgfonds Sociale Woningbouw, woningmarktsituatie) waar Woonconcept en de gemeente zich mee geconfronteerd zien, zijn daarbij uitgangspunten geweest.

Voor wat betreft de fysieke ingrepen in de periode 2015-2019 hebben gemeente en Woonconcept de werkzaamheden en projecten op elkaar afgestemd. Nieuwe sloop-, nieuwbouw, herinrichtingsprojecten die in deze periode worden opgepakt zijn de Aastraat (sloop 36 woningen) en Piet Hein- en van Speijkstraat (sloop 38 boven- en benedenwoningen). Gemeentelijke investeringen worden hier in 2017 (Aastraat) en 2018 (Piet Hein- en van Speijkstraat) verwacht. Daarnaast stelt Woonconcept een aantal (woningbouw-)projecten uit die aan het begin van de wijkvisie waren voorzien in de komende wijkvisie-periode. Eind 2015 zal Woonconcept hierover een besluit nemen en zal dit naar de wijk gecommuniceerd worden.

Een aantal projecten overlapt de eerste en tweede fase. Zo is in 2014 de ruimtelijke procedure afgerond voor de bouw van 15 koopwoningen in de Rembrandtstraat. Nagenoeg alle woningen zijn verkocht en de bouw zal spoedig starten. De herinrichting van de straat wordt verwacht eind 2015/2016 nadat de woningen gereed zijn. Ook de bouw van een appartementencomplex aan de Jan van Riebeeckstraat zal worden gestart. Hiervoor zijn de benodigde vergunningen ook afgegeven.

Net als in fase 1 van de wijkvisie, zijn er projecten die de gemeente zelf gaat starten. In de komende periode zijn dat de Gasthuislaan (2016) en Anjelierstraat/Bloemstraat (2018) en Rembrandtstraat zuidzijde (2019).

Ten slotte zijn ook na 2019 Wijkvisie-projecten voorzien. Hiervoor zal te zijner tijd een derde uitvoeringstermijn worden voorgesteld.

Zoals eerder aangegeven is in de tussenevaluatie van Rode Wouw aanbevolen om de sociale kant van de wijkvernieuwing meer aandacht te geven. Met de ontwikkeling naar een participatiesamenleving en kansen voor sociale stijging als aanjagers, wordt met de inzet van de wijkkracht beoogd dat aan het einde van de tweede wijkvisie-periode de bewoners zelf in staat zijn richting en inhoud te geven aan de versterking en groei van de sociale structuur. Ingezet wordt op een krachtige groep bewoners, die vanuit hun eigen kwaliteiten, betrokkenheid en kracht, invulling geven aan de sociale samenhang, groei en draagkracht van Steenwijk-West. Van Kanjerschool naar Kanjerwijk, de wijkmarktplaats en het moestuinenproject zijn voorbeelden van projecten die daaraan bijdragen.

Planning fase 2, periode 2015-2019

De volgende fase van de Wijkvisie beslaat de periode 2015 tot en met 2019. In de begroting is voor de jaren 2015, 2016 en 2017 jaarlijks een stelpost van € 300.000 opgenomen voor realisatie van de Wijkvisie Steenwijk-West. Voor deze periode zijn de volgende fysieke projecten voorzien:

- na realisatie 15 koopwoningen, herinrichting Rembrandtstraat;

- planvorming, rioolvervanging en herinrichting Gasthuislaan;
- na planvorming in de vorm van co-creatie, bestemmingsplanwijziging, realisatie nieuwbouw, rioolvervanging en herinrichting Aastraat.

Onderstaande tabel laat voor de periode 2015 tot en met 2017 de financiële vooruitblik zien. De geraamde kosten voor deze periode betreffen kosten voor planvorming, de wijkkracht, algemene projectkosten (ambtelijke uren, communicatie, bijeenkomsten) en kosten voor fysieke ingrepen. Een uitgebreid overzicht is als vertrouwelijke bijlage bijgevoegd.

Verwachte stand krediet per 1/1/2015	€	720.626
Te maken kosten 2015 t/m 2017	€	-2.269.550
Te ontvangen bijdragen 2015 t/m 2017 (riolering en wegen)	€	648.850
Bijdrage vanuit begroting (3x €300.000)	€	900.000
Stand krediet per 31/12/2017	€	nihil

Tabel 3: vooruitblik uitgaven Wijkvisie Steenwijk-West 2015-2017

Dit overzicht laat zien dat de geplande projecten te realiseren zijn. Een uitgebreid en gedetailleerd financieel overzicht van de geraamde kosten ligt vertrouwelijk ter inzage bij de griffie.

Voorgesteld wordt de stelpost voor de jaren 2015, 2016 en 2017 ter hoogte van € 300.000 per jaar te laten vrijvallen.

In de periode 2018 en 2019 zijn de volgende fysieke projecten voorzien:

- rioolvervangings en herinrichting Anjelierstraat/Bloemstraat
- na realisatie nieuwbouw, herinrichting van Speijkstraat/ Piet Heinstraat
- herinrichting zuidzijde Rembrandtstraat

Hiervoor zullen te zijner tijd bedragen worden opgevoerd in de begroting en kredieten voor worden aangevraagd.

Allonge op samenwerkingsovereenkomst

Na de vaststelling van de wijkvisie door uw raad op 1 maart 2011 is door gemeente en Woonconcept op 4 maart 2011 een samenwerkingsovereenkomst getekend. In die samenwerkingsovereenkomst staat dat gemeente en Woonconcept de wijkvisie Steenwijk-West 2025 gezamenlijk zullen uitvoeren en dat er afspraken zijn gemaakt op het gebied van samenwerking, planning en kostenverdeling (bv. wijkkrant, bijeenkomsten zoals wijkplatform). Ook onvoorziene omstandigheden en geschillen komen aan de orde in de overeenkomst. De overeenkomst eindigt wanneer de Wijkvisie Steenwijk-West 2025 afgerond is (2025) of bij gezamenlijk besluit van de partijen tot ontbinding van de overeenkomst, waarbij tevens de financiële afwikkeling wordt geregeld.

Omdat de eerste fase van de wijkvisie achter de rug is, er geëvalueerd is en vanaf 2015 wordt gestart met de tweede fase van de wijkvisie, stellen wij voor, ter bevestiging van en aanvulling op de getekende overeenkomst in 2011, akkoord te gaan met een allonge op de samenwerkingsovereenkomst.

De allonge is een bevestiging van de afspraken uit 2011 met daarbij inbegrepen de aanpassingen en wijzigingen zoals verwoord in het plan van aanpak 2015-2019.

Voor wat betreft de financiële inspanningen van de gemeente is voor de jaren 2015, 2016 en 2017 jaarlijks € 300.000 in de begroting opgenomen.

De allonge heeft dan ook de looptijd van de tweede fase, te weten 5 jaar in de periode 2015 tot en met 2019. Dit betekent dat met het ondertekenen van de allonge ook de intentie wordt afgegeven om de projecten die voor 2018 en 2019 op de rol staan te realiseren. Dit is in lijn met de in 2010 getekende samenwerkingsovereenkomst.

Voorgesteld wordt in te stemmen met de ondertekening van de allonge behorende bij de samenwerkingsovereenkomst Wijkvisie Steenwijk-West 2025.

Bijlagen bij het voorstel

1. Evaluatie Wijkvisie Steenwijk-West (Rode Wouw)
2. Aanbevelingen
3. Plan van aanpak 2015-2019 en allonge
4. Samenwerkingsovereenkomst Wijkvisie Steenwijk-West 2025
5. Overzicht gemaakte kosten en bijdragen Wijkvisie Steenwijk-West

2011-2014 (vertrouwelijk)

6. Financiële raming 2015-2019 (vertrouwelijk)

Ondertekening

De secretaris

De burgemeester

S.S. Weistra

M.A.J. van der Tas

Betrokken partijen

afdeling

REO

adviseur

Nicolette van den Poll, tel.: 0612994379, email:

behandeld in raadscommissie

nicolette.van.den.poll@steenwijkerland.nl

X ja, nl. 25-11-2014

☐ nee

Raadsbesluit

Steenwijk, 9-12-2014
Nummer: 2014/83

De raad van de gemeente Steenwijkerland;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 25-11-2014, nummer 2014/83;

b e s l u i t :

1. In te stemmen met de evaluatie van de eerste fase van de Wijkvisie Steenwijk-West 2025;
2. in te stemmen met het plan van aanpak voor de tweede fase (2015-2019) Wijkvisie Steenwijk-West 2025;
3. In te stemmen met de ondertekening van de allonge behorende bij de samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente en Woonconcept;
4. de beschikbare stelposten over de jaren 2015, 2016 en 2017 ter hoogte van € 300.000 per jaar vrij te geven.

De raad voornoemd,
de griffier, de voorzitter,

A. ten Hoff

M.A.J. van der Tas